



NR. 4252 / 21.12.2023

ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Str. Calenișca nr. 532, Loc. Fetești, Jld. Ialomița Cod. Postal 925150
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel_vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

PLANUL MANAGERIAL

ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI - IALOMIȚA

AN ȘCOLAR 2023 - 2024

Aprobat în ședința Consiliului de Administrație al

Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești din data de 21.12.2023





ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VUINICU” FETEȘTI
Str. Gălbenușii nr. 532, Loc. Fetești, Județ. Teleorman, Cod Poștal 9250150
Nr. Tel/Fax: 02473/361.331
E-mail: sc_aurel.vuinicu@yahoo.com



**Educația nu înseamnă pregătire
pentru viață; educația este viață
însăși.**

**–
John Dewey**





ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Șr. Calamasi, nr.582, Loc. Fetești, Juh. Ialomița Cod Postal 955150

Nr. Tel/Fax: 0243/361.331

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ARGUMENT

Planul managerial al Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești pentru anul școlar 2023-2024 este elaborat având în bază prioritățile prevăzute în politicile educaționale de la nivel guvernamental, cadrul strategic național pentru educație și formare profesională, precum și reperele tematiche transmise de Ministerul Educației pentru inspectoratele școlare și unitățile de învățământ.

În concordanță cu Programul de guvernare, Planul managerial al Inspectoratului Școlar Județean Ialomița,

prioritățile pentru anul școlar 2023-2024 sunt următoarele:

- ✓ Practicarea unui management flexibil și eficient din perspectiva egalității de șanse în educație, a reducerii absenteismului, a prevenirii și combaterii abandonului școlar, respectiv a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările și examenele naționale;
- ✓ Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, conform nevoilor educative ale elevului vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și a diminuării riscului de analfabetism funcțional;
- ✓ Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea programelor școlare în vigoare pentru sporirea calității educației;
- ✓ Debirocratizarea reală a activității cadrelor didactice prin reducerea numărului de comisii și a documentelor aferente acestora, conform noului ROFUIP și promovarea unui act educațional de calitate centrat pe nevoile elevului;
- ✓ Asigurarea calității evaluării cu accent pe evaluarea formativă (evaluarea continuă și prin examene naționale) având ca reper noile programe și utilizarea evaluării cu scop de optimizare a procesului de predare-învățare;
- ✓ Crearea unui climat de siguranță în spațiul școlar, în vederea asigurării echilibrului emoțional și a stării de bine;
- ✓ Prevenirea și reducerea abandonului școlar;
- ✓ Tratarea diferențiată și individualizarea predării-învățării-evaluării, astfel încât să se asigure progresul elevilor;
- ✓ Atingerea de către elevi a standardelor naționale, reflectate la nivelul competențelor dobândite de către aceștia și în rezultatele obținute la examenele și evaluările naționale;
- ✓ Elaborarea și implementarea de programe/proiecte/activități de abilitare curriculară pe discipline de studiu/niveluri de studiu, cu accent pe protecția curriculară, evaluarea la clasă, evaluarea la examene naționale;
- ✓ Promovarea dimensiunii europene a educației în contextul noului Regulament privind programul Erasmus 2021 - 2027.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Călușari, nr. 52, Loc. Fetești, Jud. Iași, România Cod Postal 425156

Nr. Tel/Fax: 0243/365.331

E-mail: sc.aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Pornind de la aceste priorități ale educației pentru anul școlar 2023-2024, Școala Gimnazială „Aurel Vlaicu” Fetești își propune îmbunătățirea calității educației și a formării profesionale la nivelul instituției de învățământ prin **măsuri de optimizare a strategiilor manageriale**.

Pentru a sprijini obținerea de rezultate mai bune în învățare și pentru a înălțura obstacolele din calea succesului educațional, vor fi implementate instrumente de politici educaționale care includ:

- dezvoltarea unui sistem unitar de monitorizare și evaluare a întregului proces instructiv-educativ;
- furnizarea de servicii de educație și îngrijire preșcolară de înaltă calitate;
- desfășurarea activităților de susținere și dezvoltare personală a elevilor, în vederea cultivării unei atitudini orientată spre învățare;
- asigurarea de șanse egale de acces și participare la educație pentru fiecare copil;
- promovarea unor politici de antisegregare active;
- consolidarea orientării și consilierii psihopedagogice a elevilor, corespunzător potențialului și resurselor existente;
- participarea la învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite prin implicarea în proiectele Erasmus+.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Calarasi, nr. 532, Loc. Fetesti, Jud. Ialomita Cod Postal 925750

Nr. Tel/Fax: 0243/361.9.31

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

PREMISE:

Prioritatea Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești o reprezintă construcția unui învățământ de calitate.

În acest sens, în anul școlar 2023-2024, întregia activitatea de coordonare/îndrumare și control se va desfășura în concordanță cu următoarele **direcții de acțiune:**

1. Compatibilizarea documentelor manageriale cu strategiile ME, ISJ Ialomita și politicile europene;
2. Asigurarea unui management flexibil, din perspectiva realizării egaliității șanselor în educație, a reducerii absentivismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale;
3. Coordonarea modului de întocmire a documentelor administrative școlare și consilierea cadrelor didactice în vederea respectării legislației în vigoare;
4. Monitorizarea progresului și a disfuncțiilor apărute în activitatea instructiv-educativă;
5. Facilitarea participării cadrelor didactice/ personalului de conducere la webinarii și cursuri de formare continuă și perfecționare care vizează competențele digitale și utilizarea noilor tehnologii în învățare și în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și a actului managerial;
6. Utilizarea noilor tehnologii digitale în procesele de învățare-predare-evaluare;
7. Reducerea violenței și a fenomenului de bullying din școală;
8. Atragerea de resurse de finanțare prin proiecte și gestionarea eficientă a celor existente;
9. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, sindicate, O.N.G.-uri și adecvarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Căminari, nr. 532, Loc. Fetești, Jld. Iași, România Cod Postal 923756

Nr. Tel/Fax: 0243/361333

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yaho.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Strategia Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești este elaborată pornind de la premisa că învățământul trebuie să joace un rol fundamental într-o societate a cunoașterii și a învățării pe tot parcursul vieții. În acest context, învățarea pe tot parcursul vieții trebuie abordată ca o necesitate obiectivă impusă de tranziția către o economie și o societate bazate pe cunoaștere, perfecționarea continuă a capitalului uman devenind factor hotărâtor în progresul durabil.

Asfel, învățământul poate constitui o premisă a incluziunii sociale active, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice care se produc la nivel european și mondial. O zonă europeană deschisă a învățământului aduce cu sine o mulțime de avantaje, în condițiile respectării diversității, dar presupune eforturi continue în vederea înlăturării barierelor și pentru dezvoltarea unei rețele de învățământ care să stimuleze interculturalitatea, mobilitatea trans-europeană și cooperarea.

Școala Gimnazială „Aurel Vlaicu” Fetești își propune să asigure derularea procesului instructiv-educativ în concordanță cu toate cerințele integrării învățământului preuniversitar românesc în Spațiul European. În acest context, esențială este stabilirea strategiilor de îmbunătățire a activității specifice fiecărui nivel de învățământ, stabilirea priorităților, analiza critică a rezultatelor obținute de elevi, cadre didactice, conducerea școlii. Orientările actuale, la nivel european, plasează întreaga dezvoltare a sistemelor educaționale și de formare profesională în perspectiva cerințelor societății și economiei bazate pe cunoaștere.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” PETEȘTI

Str. Călușari, nr. 532, Loc. Petesti, Jud. Ialomița Cod Postal 925750

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

CONTEXT LEGISLATIV

- ⚡ Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023;
- ⚡ Metodologii emise cu Ordin ME, în sprijinul aplicării Legii învățământului preuniversitar nr. 198/2023;
- ⚡ Ordinul nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ⚡ Ordinul nr. 4183/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Legea nr. 53/2003 privind Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Contractul Colectiv de Muncă Unic la Nivel de Sector de Negociere Colectivă Învățământ Preuniversitar, înregistrat la M.M.S.S.-D.D.S. sub nr. 1199 din data de 05.07.2023;
- ⚡ Hotărârea nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Hotărârea nr. 993/2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Ordinul nr. 6106/2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- ⚡ Ordinul nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Hotărârea nr. 1251/2005 privind unele măsuri de îmbunătățire a activității de învățare, instruire, compensare, recuperare și protecție specială a copiilor/elevilor / tinerilor cu cerințe educative speciale din cadrul sistemului de învățământ integrat;
- ⚡ Ordinul nr. 2.508/4.493/2023 pentru aprobarea Metodologiei privind asigurarea asistenței medicale a anteprescolariilor, prescolariilor, elevilor din unitățile de învățământ preuniversitar și studenților din instituțiile de învățământ superior pentru menținerea stării de sănătate a colectivităților și pentru promovarea unui stil de viață sănătos;
- ⚡ Hotărârea nr. 1217/2006 privind constituirea mecanismului național pentru promovarea incluziunii sociale în România, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
- ⚡ Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- ⚡ O.M.E.C.nr. 5062/2017 pentru aprobarea metodologiei – cadru privind reglementarea utilizării auxiliarelor didactice în unitățile de învățământ preuniversitar;
- ⚡ O.M.E.N. nr. 5090/30.08.2019 pentru aprobarea metodologiei privind fundamentarea cifrei de școlarizare pentru învățământul preuniversitar de stat, evidența efectivelor de preșcolari și elevi școlarizați în unitățile de învățământ particular, precum și emiterea avizului conform în vederea organizării rețelei unităților de învățământ preuniversitar;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Căminari, nr. 532, Loc. Fetești, Jud. Iași, România. Căp. Poștal 575750

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc.aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- ⬇️ Ordinul M.E.N. nr. 4203/30.07.2018 pentru modificarea Anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- ⬇️ O.M.E.N. nr.4831 din 30.08.2019 privind aprobarea Codului cadru de etică al personalului didactic din învățământul universitar;
- ⬇️ Legea nr.52/2003, cu modificările și completările ulterioare privind transparența decizională în administrația publică.
- ⬇️ O.M.E.C. nr.4979/2020 privind aprobarea Metodologiei pentru constituirea corpului de profesori evaluatori pentru examenele naționale.
- ⬇️ ORDIN nr. 4.183 din 4 iulie 2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar.
- ⬇️ ORDIN nr. 4136 din 28 iunie 2022 pentru modificarea anexei nr. 5 la Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 6.106/2020;
- ⬇️ ORDIN nr. 4143 din 29 iunie 2022 pentru aprobarea Standardelor privind materialele de predare-învățare în educația timpurie și a Normativului de dotare minimă pentru serviciile de educație timpurie a copiilor de la naștere la 6 ani;
- ⬇️ ORDIN nr. 4151 din 29 iunie 2022 pentru completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.561/2011;
- ⬇️ Ordin nr. 6155 din 31 august 2023 privind organizarea și desfășurarea Evaluării Naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2023-2024;
- ⬇️ Ordinul M.E. nr. 3800 din 15 martie 2023 privind structura anului școlar 2023 – 2024;
- ⬇️ O.M.E. nr. 6330/25.09.2023 – Calendarul de organizare a examenului național de definitivare în învățământ pentru anul școlar 2023-2024;
- ⬇️ Ordinul M.E. nr. 6154 din 31 august 2023 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024;
- ⬇️ Ordinul M.E. 6070 din 31 august 2023 privind organizarea, desfășurarea și calendarul admiterii în învățământul profesional și în învățământul dual pentru anul școlar 2023-2024;
- ⬇️ Ordinul M.E. nr 6156 din 31 august 2023 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național-2024;
- ⬇️ OMEC 5.545/2020 privind Metodologia-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- ⬇️ Ordinul M.E. nr. 6235 din 6 septembrie 2023 pentru aprobarea Procedurii privind managementul cazurilor de violență asupra antepreșcolariilor/preșcolariilor/elevilor și personalului unității de învățământ , precum și a altor situații corelate în mediul școlar și al suspiciunii de violență asupra copiilor în afara mediului școlar, cu modificările ulterioare;
- ⬇️ Ordinul M.E. nr. 6223 din 4 septembrie 2023 pentru aprobarea Metodologiei cadru de organizare și funcționare a consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- ⬇️ Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- ⬇️ Legea nr. 35 din 2 martie 2007 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ actualizate la data 22-sept-2022.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Str. Colanăst, nr. 133, Loc. Fetești, Juc. Iași/Juc. Iași
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel.vlaicu@yaho4.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

DOCUMENTE DE POLITICI EDUCAȚIONALE

Guvernul României

- Programul de guvernare
- Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a școlii;
- Strategia educației și formării profesionale din România;
- Strategia națională pentru modernizarea infrastructurii educaționale 2018-2023;
- Continuarea implementării programelor „A doua șansă” pentru învățământul primar și secundar inferior, implementarea Programului Bursa profesională și consolidarea pachetului social; Rezchize școlare, Bani de Iteou, Euro 200, Rambursarea cheltuielilor de transport, Microbuze școlare;
- Acordarea tichetelor sociale pentru elevii care provin din medii dezavantajate;
- Acordarea burselor școlare.

Dimensiunea europeană a educației

- *Constitul UE* a adoptat Rezoluția privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării în perspectiva realizării și dezvoltării în continuare a spațiului european al educației (2021-2030), având următoarele ținte strategice în următorul deceniu:
 - Prioritatea strategică privind îmbunătățirea calității, a echității, a incluziunii și a reușitei pentru toți în educație și în formare;
 - Transformarea învățării pe tot parcursul vieții și a mobilității într-o realitate pentru toți;
 - Îmbunătățirea competențelor și a motivației în exercitarea profesiei de cadru didactic;
 - Susținerea tranziției verzi și a tranziției digitale în și prin educație și formare.
- În acest context, se va urmări ca:
 - Proportia elevilor de clasă a VIII-a cu competențe scăzute în domeniul informatic să fie sub 15% până în 2030;
 - Cel puțin 86% dinre copiii cu vârstă cuprinsă între 3 ani și vârsta pentru înscrierea obligatorie la școala primară să participe la educație și îngrijire timpurie până în 2030.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Str. Calanșei, nr. 532, Loc. Fetești, Județ. Tulcea/Județul Călărași 925150
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

VIZIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Viziunea Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești este să ofere tuturor beneficiarilor acces la o educație de calitate, șanse egale tuturor copiilor, să susțină principiile școlii incluzive și să fie deschisă tuturor, astfel încât să facă posibilă atingerea potențialului maxim pentru fiecare copil în parte.

Școala răspunde cerințelor mediului cultural, social și economic, oferind o educație orientată spre viitor, având ca fundament valori precum profesionalismul, perseverența, integritatea și responsabilitatea. Aspiranția spre calitate, modernitate, eficiență, stimularea învățării continue, deschiderea către comunitatea locală sunt câteva dintre atributele care ne definesc în peisajul educațional iahonțean.

MISIUNEA ȘCOLII GIMNAZIALE „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Misiunea Școlii Gimnaziale „Aurel Vlaicu” Fetești este să genereze un mediu educațional care să asigure dezvoltarea armonioasă a tuturor beneficiarilor săi, prin promovarea excelenței și facilitarea accesului egal la educație.

Școala Gimnazială „Aurel Vlaicu” Fetești este o școală modernă, puternic ancorată în viața comunității, prin oferta educațională diversificată, bazată pe valori și principii europene, prin dialogul deschis cu toți partenerii implicați în actul educațional, prin calitate și performanță în spațiul local și național.



SCOALA GIMNAZIALA „AUREL VLAICU” FETESTI
Str. Calanasi, nr. 532, Loc. Fetesti, Jud. Ialomita, Cjud Postal 925159
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurelvlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCATIEI

PRINCIPII ȘI VALORI PROMOVATE

Forța motoare a revitalizării sistemului este dată de un management educațional bun. Pentru desfășurarea în condiții optime a activității, ne propunem promovarea următoarelor principii:

- principiul priorității educației centrate pe dezvoltarea competențelor-cheie;
- principiul descentralizării autorității educaționale;
- principiul transparenței și al răspunderii publice;
- principiul flexibilității organizaționale și informaționale;
- principiul eficienței manageriale și financiare;
- principiul cooperării interinstituționale la nivel local, regional, național și internațional;
- principiul educației incluzive;
- principiul promovării interculturalității;
- principiul respectării diversității culturale;
- principiul respectării drepturilor și libertăților copilului, tinerilor și adulților;
- principiul independenței de ideologie, religii și doctrine politice;
- principiul învățării pe parcursul întregii vieți;
- principiul susținerii și promovării personalului didactic, pentru acces și dezvoltare în carieră;
- principiul fundamentării deciziilor pe baza dialogului social;
- principiul participării și responsabilității părinților.



SCOALA GIMNAZIALA „AUREL VLAICU” FETESTI
Str. Catornăsi, nr. 532, Loc. Fetesti, Jud. Tulcea Cod Postal 925150
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel_vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

VALORI:

- ❖ **INTEGRITATE** – corectitudine, onestitate, dreptate față de beneficiarii educației
- ❖ **ETICĂ**- valori și principii morale
- ❖ **TRANSPARENȚĂ**- prezentarea obiectivă a informațiilor de interes general
- ❖ **COLABORARE**- a participa în echipă la realizarea unei acțiuni
- ❖ **IMPLICARE** = angajare în acțiune
- ❖ **ADEVĂR** = concordanță între cunoștințele noastre și realitate
- ❖ **COMPETENȚĂ** = profesionalism, deschidere, perfecționare și excelență
- ❖ **COMUNICARE EFICIENTĂ** = transmitere optimă a informației
- ❖ **DEMNITATE** = prestigiu și autoritate morală față de elevi, părinți, cadre didactice
- ❖ **RESPONSABILITATE** = asumarea activității și gestionare eficientă



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETESTI
Str. Căminara, nr. 532, Loc. Fetesti, Jld. Iași, România Cod Postal 925150
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ANALIZA SWOT

PUNCTETARI

- Respectarea legislației și a transparenței în actul decizional;
- Cadre didactice bine pregătite din punct de vedere științific, cu experiență profesională;
- Existența resurselor umane calificate necesare implementării unei educații de calitate;
- Număr mare de cadre didactice titulare cu gradele didactice I și II;
- Rezultate bune și foarte bune la Evaluare Națională 2022;
- Implementarea unui plan de măsuri privind îmbunătățirea rezultatelor la

PUNCTE SLABE

- Reticiența față de nou și rezistența la schimbare a unor cadre didactice;
- Prezența formalismului în activitatea comisiilor constituite la nivelul școlii;
- Demers didactic preponderent frontal, de tip clasice, pentru o parte din cadrele didactice;
- Superficialitate, ocazional, în implementarea planurilor de măsuri remediale;
- Neimplicarea corespunzătoare a cadrelor didactice în atragerea în viața școlii a membrilor comunităților locale (părinți, autorități publice, agenți economici etc);



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Str. Colănești nr. 532, Loc. Fetești, Județ. Tulcea
Nr. Telex/Fax: 0243/301.331
E-mail: sr_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Evaluarea națională;

- Preocuparea conducerii unității de învățământ pentru dezvoltarea bazei materiale a școlii, în special a echipamentelor IT;
- Exploatarea eficientă a resursei de timp în respectarea programelor pentru pregătirea suplimentară a elevilor;
- Implicarea în actul decizional a unui număr cât mai mare de cadre didactice;
- Colaborarea eficientă cu familia elevului, privită ca principal partener educațional;
- Dezvoltarea unei culturi organizaționale pozitive și a unui climat de lucru motivant;
- Proiectarea documentelor cadrelor didactice în conformitate cu recomandările/reglementările ghidurilor metodologice pentru aplicarea programelor școlare, cu metoda predării fiecărei discipline și respectând particularitățile de vârstă ale elevilor;
- Numărul mare de cadre didactice care au parcurs perfecționarea prin grade didactice sau au participat la cursuri de formare profesională continuă, precum și la webinarii online;
- Interesul și implicarea majorității cadrelor didactice din școli în desfășurarea unui proces instructiv-educativ de calitate;
- Creșterea transparenței promovării obiectivelor și ofertelor educaționale la nivelul unității școlare;

- Percepții eronate și prejudecăți cu privire la școală;
- Utilizarea inefficientă a mijloacelor de învățământ moderne;
- Insuficiența adevărată a demersurilor curriculare la particularitățile elevilor și la conjuncturile esențiale;
- Nepracticarea unor trasee individualizate de învățare și insuficiența adaptare a curriculum-ului particularităților unor categorii speciale de elevi;
- Insuficiența manifestare a inventivității și creativității pedagogice a cadrelor didactice în vederea creșterii motivației pentru învățare a elevilor;
- Neaprecierea unor cadre didactice la activitățile metodică-stiințifice organizate de IȘJ Iași, care au un impact negativ asupra imaginii școlii, iar lipsa schimbului de experiență conduce către plafonarea activității didactice și scăderea interesului elevilor pentru învățare.



SCOALA GIMNAZIALA „AUREL VLAICU” FETESTI
Str. Calactasi, nr. 332, Loc. Fetesti, Jud. Ialomitia Cod. Postal: 925450
Nr. Tel/Fax: 0243/561331
E-mail: sc_aurel.vlaicu@sc_ahua.com



MINISTERUL EDUCATIEI

- Implicarea unui numar foarte mare de cadre didactice in stabilirea și aplicarea pentru anul școlar 2023-2024 a Curriculumului la decizia școlii ținând cont de nevoile educaționale ale elevilor;
- Desfășurarea unui număr foarte mare de activități extrașcolare cu un impact deosebit asupra formării și dezvoltării elevilor;
- Colaborare eficientă la nivelul echipei manageriale.

OPORTUNITĂȚI

- Accesarea fondurilor europene și implementarea proiectelor prin PNRR, inclusiv pentru dezvoltarea infrastructurii școlare;
- Transformarea pedagogiei prin dezvoltarea unui curriculum și a unor practici inovatoare și instructive mai incluzive și mai flexibile, care să răspundă nevoilor individuale ale fiecărui copil;
- Asigurarea de consiliere și suport psihologic și socio-emoțional copiilor, elevilor și cadrelor didactice;
- Existența polițiilor educaționale care vizează prevenirea și combaterea violenței;
- Metodologii și ghiduri pentru cadrele didactice care să vizeze activitățile remediale și recuperatorii;
- Asigurarea schimbului de bune practici între școli și comunități cu privire

AMENINȚĂRI

- Marginalizarea și automatizarea unor familii defavorizate;
- Scăderea efectivelor de elevi concomitent cu eficiențizarea resurselor;
- Lipsa de creativitate și disponibilitate a unor dascăli în adaptarea procesului de învățare la nevoile/interesele elevilor;
- Scăderea populației școlare, cu implicatii asupra normării personalului didactic și a rețelei școlare;
- Lipsa de interes manifestată de unele cadre didactice pentru propria formare profesională;
- Conservatorism în abordarea didactică a noilor programe ale ciclului gimnazial.
- Situația economică precară a familiilor din care provin unii elevi, reflectată în absentism și abandon școlar.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Ștr. Culturii, nr. 332, Loc. Fetești, Juf. Ialomița Cod Postal 925150
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel Vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

la soluțiile adoptate în funcție de context;

- Existența unui cadru legislativ relativ stabil în domeniul învățământului;
- Dezvoltarea județului prin implementarea Strategiei de dezvoltare;
- Posibilitatea implicării în programe de cooperare naționale și internaționale;
- Creșterea cuantumului burselor școlare și al stimulenților pentru elevi;
- Sprijinirea elevilor proveniți din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale;
- Existența programelor ME de formare a cadrelor didactice (prin oferta CCD);
- Comunicarea competentă și transparentă cu mass-media;
- Buna colaborare și comunicare eficientă între ISJ Ialomița, CCD Ialomița, Consiliul Județean și Consiliul Local cu unitatea de învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETESTI

Ștr. Galatiilor, nr. 522, Elic. Fetesti, Jud. Iași, România Cod Postal: 625750

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc_aurelvlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ȚINTE STRATEGICE

1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ prin promovarea unui act educațional modern și performant, ce va conduce la atingerea procentului de 0% note sub 5 la Examenul de Evaluarea Națională și creșterea anuală, cu 5% a numărului de premii la olimpiadele școlare.
2. Asigurarea participării la educație prin dezvoltarea și promovarea unor politici incluzive și creșterea ratei de atragere și integrare în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de copii.
3. Asigurarea unui management instituțional eficient, transparent, bazat pe entuziasm, motivare, acțiune proactivă, prin atragerea a cel puțin 60% din totalul cadrelor didactice în procesul de luare a deciziilor și prin implicarea întregului personal, a beneficiarilor educației oferite, în procesul de asigurare a calității educației.
4. Dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor și cadrelor didactice, prin creșterea anuală cu 25% a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale și internaționale, prin promovarea excelenței.
5. Implicarea școlii în educația privind schimbările climatice și medin și creșterea gradului de susținabilitate a unității de învățământ prin reducerea amprentei de dioxid de carbon cu 50%.



SCOALA GIMNAZIALA „AUREL VLAICU” FETESTI
Str. Colarasi, nr. 532, Loc. Fetesti, Jud. Ialomita Cod. Postal 027196
Nr. Tel/Fax: 0243/361331
E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCATIEI

OPȚIUNI STRATEGICE

TINTE STRATEGICE

1. Creșterea calității procesului instructiv-educativ prin promovarea unui act educațional modern și performant, ce va conduce la atingerea procentului de 0% note sub 5 la Examenul de Evaluarea Națională și creșterea anuală, cu 5% a numărului de premii la olimpiadele școlare.

OPȚIUNI STRATEGICE

1. Opțiunea curriculară:

- Asigurarea unui curriculum nonformal adecvat intereselor elevilor și specificului local, complementar curriculumului formal;
- Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație;
- Optimizarea actului didactic prin centrarea învățării pe elev, pe aspectele practic-aplicative și prin realizarea protecțiilor didactice urmărind atingerea standardelor și descriptorilor de performanță de căi mai mulți elevi;
- Elaborarea ofertei educaționale care să vizeze formarea competențelor-cheie, dar și educația complementară a elevilor;
- Descongestionarea, esențializarea și abordarea interdisciplinară și transdisciplinară a conținuturilor disciplinelor de învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI
Str. Colarășii, nr. 582, Eiv, Fetești, Județul Ialomița, Cod Postal 925150
Nr. Tel/Fax: 0293/3683331
E-mail: sc.aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	<p>2. Opțiunea – resurse umane:</p> <p>a. Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea optimizării procesului de predare învățare evaluare în contextul digitalizării procesului educativ.</p> <p>b. Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat la clasă și folosirea mijloacelor tehnologice pentru îmbunătățirea procesului instructiv-educativ;</p> <p>3. Opțiunea – resurse materiale și financiare:</p> <p>a. Popularizarea documentelor de politică educațională și a finanțărilor lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora;</p> <p>b. Dotarea cu echipamente moderne IT care contribuie la asigurarea unui spațiu stimulativ, creativ pentru furnizarea unei educații de calitate la clasă sau în mediul online;</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea:</p> <p>a. Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar;</p> <p>b. Creșterea cadrului necesar derulării unor parteneriate care au ca efect creșterea calității în educație;</p> <p>c. Colaborarea cu CCD în vederea implicării cadrelor didactice în cursuri de formare continuă;</p> <p>d. Diversificarea modalităților de informare a părinților prin organizarea periodică a lectoratelor cu părinți având tematică de interes comun și prin organizarea unor activități</p>
--	---



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Colobanș, nr. 732, Loc. Fetești, Județ Iași, Cod Postal 925750

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc_aurel_vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>2. Asigurarea accesului la educație prin dezvoltarea și promovarea unor politici incluzive și creșterea ratei de atragere și integrare în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de copii.</p>	<p>extrașcolare diversificate în regim de parteneriat;</p> <p>1. Opțiunea curriculară:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Creșterea claselor eterogene la început de ciclu – incluzând astfel elevii din grupuri dezavantajate și elevii cu cerințe educaționale speciale.b. Creșterea gradului de corelare a tehnologiilor educaționale, curriculumului, materialelor didactice cu nivelul de dezvoltare a copilului și nevoile de învățare diferite.c. Sprijinirea elevabililor aparținând unor grupuri defavorizate; creșterea adaptării școlare, mediatizarea succesului și integrarea tuturor elevilor, indiferent de nevoile lor, prin asigurarea accesului egal la educație.
	<p>2. Opțiunea – resurse umane:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Formarea inițială și continuă a cadrelor didactice în domeniul educației incluzive, astfel încât, expertiza dobândită să vină în sprijinul fiecărui copil.b. Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică, prin colaborarea cu C.I.R.A.E.
	<p>3. Opțiunea – resurse materiale și financiare:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Asigurarea condițiilor materiale necesare și reorganizarea modalităților suport pentru asistența psihopedagogică adecvată și accesibilă tuturor copiilor din categoriile/grupurile vulnerabile.
	<p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Activități de promovare a educației incluzive în comunitate – creșterea gradului de sensibilizare a opiniei publice în problema educației incluzive.b. Implicarea comunității în viața școlară.



ȘCOALA GIMINAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Culturii, nr. 532, Loc. Fetești, Județ. Iași, România Cod. Poștal 625150.

Nr. Tel/Fax: 0243/361331.

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>3. Asigurarea unui management instituțional eficient, transparent, bazat pe entuziasm, motivare, acțiune proactivă, prin atragerea a celor puțin 60% din totalul cadrelor didactice în procesul de luare a deciziilor și prin implicarea întregului personal, a beneficiarilor educației oferite, în procesul de asigurare a calității educației.</p>	<p>c. Stabilirea de parteneriate naționale și internaționale în dezvoltarea și promovarea educației incluzive.</p> <p>1. Opțiunea curriculară:</p> <p>a. Încurajarea participării beneficiarilor direcți și indirecti în stabilirea ofertei curriculare la dispoziția școlii, aliniată la cerințele externe.</p> <p>b. Dezvoltarea de către cadrele didactice a strategiilor de lucru în echipă, prin proiecte de grup, sesiuni demonstrative de dezbateri.</p> <p>c. Eficiențizarea activităților prin promovarea celor care dezvoltă spiritul de echipă, comunicare pozitivă, pasiune în activitățile desfășurate.</p> <p>2. Opțiunea – resurse umane:</p> <p>a. Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate în școală, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesorii și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală.</p> <p>b. Dezvoltarea capacităților de relaționare în luarea deciziilor cu factorii relevanți: structurile organizatorice ale părinților și elevilor.</p> <p>c. Responsabilizarea personalului în atingerea țintelor strategice, respectând fișa postului și valorizând abilitățile personale.</p>
---	---



ȘCOALA GIMINAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Cămină, nr. 532, Loc. Fetești, Jld. Iași, Județul Iași, Cod Postal 925758

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>4. Dezvoltarea unor atitudini și comportamente bazate pe valorile interculturalității în rândul elevilor și cadrelor didactice, prin creșterea anuala cu 25% a numărului de activități extracurriculare, a proiectelor și parteneriatelor locale, naționale și internaționale, prin promovarea excelenței.</p>	<p>3. Opțiunea – resurse materiale și financiare:</p> <p>a. Atragerea de sponsorizări pentru derularea proiectelor școlii.</p> <p>b. Completarea achiziționării mijloacelor moderne audiovizuale, a materialelor didactice în contextul digitalizării procesului educativ.</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea:</p> <p>a. Implicarea instituțiilor cu interes educațional în antrenarea cadrelor didactice și a elevilor.</p> <p>b. Dezvoltarea capacităților de relaționare cu comunitatea locală.</p> <p>1. Opțiunea curriculară:</p> <p>a. Implicarea și responsabilizarea elevilor pentru o educație privind valorile interculturalității prin înființarea de cursuri tematice ce vizează interculturalitatea.</p> <p>2. Opțiunea – resurse umane:</p> <p>a. Stimularea, prin distincții și premii, a cadrelor didactice care se implică în proiecte și activități care abordează tema interculturalității.</p> <p>b. Recompensarea elevilor care obțin rezultate deosebite la concursuri și proiecte pe tema interculturalității, pentru stimularea și promovarea excelenței.</p> <p>3. Opțiunea – resurse materiale și financiare:</p> <p>a. Atragerea de resurse financiare extrabugetare în vederea realizării materialelor de promovare a principiului interculturalității.</p> <p>b. Asigurarea bazei logistice necesare mediatizării periodice a activităților școlii și a diseminării informațiilor, în ceea ce privește interculturalitatea.</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea:</p>
--	--



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Calărăși, nr. 532, Loc. Fetești, Jhd. Ialomița, Cod Poștal 925170

Nr. Tel/Fax: 0243/361331

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>5. Implicarea școlii în educația privind schimbările climatice și mediul și creșterea gradului de sustenabilitate a unității de învățământ prin reducerea amprentei de dioxid de carbon cu 50%.</p>	<p>a. Sensibilizarea partenerilor sociali în sprijinirea și realizarea unor acțiuni ce au drept scop creșterea responsabilității în rândul elevilor față de valorile interculturalității.</p> <p>b. Punți de legătură și spații de întâlnire, nu doar cu familiile elevilor, ci și cu instituțiile și cu organizațiile locale, pe care să le antreneze în proiecte comune, benefice întregii comunități.</p> <p>c. Participarea școlii la evenimente de promovare a interculturalității, în unități școlare, dar și culturale și sociale.</p>
<p>1. Opțiunea curriculară:</p> <p>a. Dezvoltarea capacității elevilor de a reflecta și de a acționa în vederea proiectării mediului și utilizării sustenabile a resurselor naturale.</p> <p>b. Diversificarea metodelor de predare - învățare și interacțiune la clasă prin integrarea și utilizarea noilor tehnologii, pentru crearea unui ecosistem digital extins pentru educația privind schimbările climatice și mediul și desfășurarea de activități în aer liber.</p> <p>c. Înființarea de cluburi în unitatea de învățământ, dedicate schimbărilor climatice cu resurse dedicate.</p>	<p>2. Opțiunea – resurse umane:</p> <p>a. Formarea și actualizarea permanentă a cunoștințelor profesorilor și a reprezentanților școlii, cu informația relevantă.</p> <p>b. Menținerea elevilor în permanentă conexiune cu informații și activități relevante.</p> <p>c. Oferirea de programe de formare, motivare și responsabilizare a managementului și personalului administrativ din unitate în vederea adoptării unei culturi a sustenabilității, inclusiv pentru crearea unui plan de menținută sustenabilă a unității.</p>



ȘCOALA GIMINAZIALĂ „AUREL VLAICU” FETEȘTI

Str. Colimăși, nr. 532, Loc. Fetești, Jhd. Iași, Cod Postal 625150

M. Tel./Fax: 0243/861331

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCATIEI

<p>3. Opțiunea – resurse materiale și financiare:</p> <p>a. Utilizarea mediului exterior clădirii unității ca un context integrat pentru învățare – contribuie la îmbunătățirea rezultatelor elevilor, la reducerea problemelor de comportament și la creșterea implicării elevilor.</p> <p>b. Reducerea amprentei de dioxid de carbon a unității prin reabilizarea termică, iluminarea cu un consum redus de energie, utilizarea materialelor sustenabile, extinderea suprafeței verzi din curtea unității, monitorizarea comparativă a consumului de apă și energie, reducerea cantității deșeurilor produse în școală.</p> <p>c. Recunoașterea rezultatelor obținute de cei care contribuie la creșterea gradului de sustenabilitate al unității de învățământ prin oferirea de stimulente, recompense, precum și organizarea de evenimente de sărbătorire.</p> <p>d. Accesarea de granturi/fonduri nerambursabile pentru finanțarea unor proiecte sau programe - prin care să se susțină atât educația, cât și infrastructura școlară.</p>	<p>3. Opțiunea – relații cu comunitatea:</p> <p>a. Intermedierea de sponsorizări sau colaborări cu specialiști.</p> <p>c. Dezvoltarea de parteneriate, colaborări cu familiile elevilor, cu primăria, comunitatea locală, diverse ONG-uri de mediu, pentru proiecte de mediu comune.</p> <p>d. Colaborarea cu Consiliul Județean Iași/Județul Iași/Primăria Municipiului Fetești pentru susținerea reabilitării unității.</p>
---	--



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” PETEȘTI
Str. Culturii, nr. 352, Loc. Fetești, Jud. Iași
Nr. Tel./Fax: 0243/361.331
E-mail: sc_aurel_vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

OBIECTIVE

pentru anul școlar 2023-2024



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „AUREL VLAICU” PETESTI

Șta. Cărbunari, nr. 532, Loc. Lătești, Jud. Iași, România Cod. Poștal 925170

Nr. Tel/Fax: 0243/361381

E-mail: sc_aurel.vlaicu@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI

OBIECTIVE GENERALE	OBIECTIVE SPECIFICE
<p>1. Creșterea calității procesului de învățământ prin abordarea modernă, inovatoare a demersului educațional.</p> <p>2. Asigurarea unui management și leadership performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru elevii și preșcolarii din localitate.</p> <p>3. Asigurarea accesului la o educație de calitate, incluzivă, prin asigurarea politicilor de echitate socială, incluziune și performanță și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.</p>	<p>1.1. Optimizarea calității educației în perspectiva pregătirii elevilor pentru o societate a cunoașterii și a promovării unei dezvoltări durabile.</p> <p>1.2. Cunoașterea și aplicarea la nivelul unității de învățământ a noilor documente de politică educațională, a reperelor metodologice, a programelor școlare în vigoare și a planurilor-cadru.</p> <p>1.3. Realizarea la nivel instituțional a unei oferte curriculare personalizate, în funcție de nevoile elevilor și ale comunității.</p> <p>1.4. Asigurarea unui curriculum non-formal adecvat intereselor elevilor și specificului local, complementat curriculumului formal.</p> <p>1.5. Organizarea și monitorizarea desfășurării Examenului de evaluare națională pentru absolvenții clasei a VIII-a și monitorizarea admiterii acestora în clasa a IX-a.</p> <p>2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității specifice unității de învățământ.</p> <p>2.2. Optimizarea practicii manageriale la nivelul unității de învățământ prin asigurarea conexiunilor funcțiilor manageriale, la nivel de management instituțional, al managementului resurselor umane și al managementului financiar-contabil.</p> <p>2.3. Dezvoltarea competențelor specifice managementului lecției/ clasei/ instituției, prin includerea în programe de perfecționare prin grupe didactice, respectiv în programe de formare continuă, dar și prin participarea la mobilități în cadrul Programului Erasmus+.</p> <p>2.4. Recrutarea și încadrarea cu personal didactic calificat, facilitarea și sprijinirea evoluției acestora în carieră, respectiv pentru dezvoltarea personală și profesională.</p> <p>3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație <i>de calitate</i> la nivelul unității de învățământ.</p> <p>3.2. Îmbunătățirea frecvenței preșcolării și elevilor din unitatea de învățământ prin implementarea unor politici de siguranță a elevilor, de prevenire și de combatere a abandonului școlar, a violenței și a fenomenului de bullying prin intermediul proiectelor Erasmus+, POCU, PNRAȘ.</p>